

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.227.515	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **KBC GROEP**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Havenlaan**

Nr.: **2**

Postnummer: **1080**

Gemeente: **Brussel 8**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.227.515**

DATUM **23/01/2020** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **7/05/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **53** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
THIJS Johan
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
LEYSEN Thomas
Voorzitter van de raad van bestuur

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019: Ja / ~~Neen~~⁴

Vennootschappen die hun jaarrekeningen dienen op te stellen en neer te leggen volgens de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen gebruiken eveneens onderhavig model. Voor die jaarrekeningen geldt:

- 'Wetboek van vennootschappen' moet worden gelezen als 'Wetboek van vennootschappen en verenigingen'.
- In de onderstaande secties verwijzen de artikelen uit het Wetboek van vennootschappen naar de volgende artikelen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

<u>Sectie</u>	<u>Wetboek van vennootschappen</u>	<u>Wetboek van vennootschappen en verenigingen</u>
VOL 6.7.2	art. 631, §2 en 632, §2	art. 7:225
VOL 6.16	art. 134	art. 3:64, §2 en §4
VOL 6.18.1	art. 16 art. 110 art. 113, §2 en §3	art. 1:26 art. 3:23 art. 3:26, §2 en §3
VOL 6.18.2	art. 134, §4 en §5 art. 134	art. 3:65, §4 en §5 art. 3:64, §2 en §4
VOL 11	art. 100, §1, 6°/3	art. 3:12, §1, 9°
VOL 12	art. 261, 1ste en 3de lid	art. 5:77, §1
VOL 13	art. 646, §2, 4de lid	art. 7:231, 3de lid
VOL 14	art. 938 en art. 1001	art. 15:29 en art. 16:27
VOL 15	art. 100, §1, 6°/1	art. 3:12, §1, 7°

- De rubriek 11 'Uitgiftepremies' moet gelezen worden als 'Inbreng (- Buiten kapitaal)'.
- De rubriek 6503 'Geactiveerde interesten' moet gelezen worden als 6502 'Geactiveerde interesten' ten gevolge van de nieuwe minimumindeling van het algemeen rekeningstelsel.

De vennootschap is een kapitaallose vennootschap: ~~Ja~~ / Neen⁵

Indien Ja dan is een uitsplitsing van de bedragen opgenomen onder rubriek 11 'Uitgiftepremies' volgens 'Inbreng – Beschikbaar' en 'Inbreng - Onbeschikbaar' vereist.

Inbreng	Boekjaar
Beschikbaar	
Onbeschikbaar	

⁴ Schrappen wat niet van toepassing is.

⁵ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

LEYSEN Thomas

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

VLERICK Philippe

Ronsevaalstraat 2, 8510 Bellegem, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

THIJS Johan

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

SCHEERLINCK Hendrik

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

VAN RIJSSEGHEM Christine

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

PAPIRNIK Vladimira

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

DEPICKERE Franky

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

BOSTOEN Alain

Coupure 126, 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

ROUSSIS Theo

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

KIRALY Julia

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

WITTEMANS Marc

Beatrijslaan 91, 3110 Rotselaar, België

Functie : Bestuurder

DONCK Frank

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

CALLEWAERT Katelijn

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

DE BECKER Sonja

Meerbeekstraat 20, 3071 Erps-Kwerps, België

Functie : Bestuurder

VAN HOVE Matthieu

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

NONNEMAN Walter

Molenstraat 245, 9150 Kruibeke, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 2/05/2019

DEBACKERE Koenraad

A. Stesselstraat 8, 3012 Wilsele, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 2/05/2019

PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944

Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00009

Vertegenwoordigd door :

1. ROLAND Jeanquart
Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België
, Lidmaatschapsnummer : A01313
2. MEULEMAN Tom
Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België
, Lidmaatschapsnummer : A01894

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>25.563.486.877,63</u>	<u>23.029.406.209,14</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	348.529.821,43	293.478.822,93
Materiële vaste activa	6.3	22/27	109.387.131,39	94.734.524,80
Terreinen en gebouwen		22	24.423.709,29	25.965.312,24
Installaties, machines en uitrusting		23	73.401.992,76	56.473.499,89
Meubilair en rollend materieel		24	10.015.729,56	10.649.221,39
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	555.760,92	656.876,21
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	989.938,86	989.615,07
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	25.105.569.924,81	22.641.192.861,41
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	25.104.431.731,27	22.640.054.667,87
Deelnemingen		280	15.900.569.058,91	14.037.370.043,47
Vorderingen		281	9.203.862.672,36	8.602.684.624,40
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	914.657,54	914.657,54
Deelnemingen		282	914.657,54	914.657,54
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	223.536,00	223.536,00
Aandelen		284	223.536,00	223.536,00
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>305.548.597,04</u>	<u>318.983.235,24</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	447.585,89	509.934,17
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	447.585,89	509.934,17
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	431.615,75	481.489,72
Vorraden		30/36	431.615,75	481.489,72
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	431.615,75	481.489,72
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	28.654.370,05	52.944.127,02
Handelsvorderingen		40	16.751.618,13	38.984.225,27
Overige vorderingen		41	11.902.751,92	13.959.901,75
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	100.000.000,00	
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	100.000.000,00	
Liquide middelen		54/58	14.742.243,93	121.469.960,69
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	161.272.781,42	143.577.723,64
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	25.869.035.474,67	23.348.389.444,38

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>16.408.917.394,23</u>	<u>13.410.833.316,52</u>
Kapitaal	6.7.1	10	1.457.819.318,92	1.456.980.548,26
Geplaatst kapitaal		100	1.457.819.318,92	1.456.980.548,26
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11	5.473.166.631,78	5.460.663.930,66
Herwaarderingsmeerwaarden		12	283,00	283,00
Reserves		13	1.286.364.602,88	1.286.185.852,65
Wettelijke reserve		130	145.781.931,89	145.698.054,83
Onbeschikbare reserves		131	1.338.625,03	1.338.625,03
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	1.338.625,03	1.338.625,03
Belastingvrije reserves		132	190.493.634,31	190.398.761,14
Beschikbare reserves		133	948.750.411,65	948.750.411,65
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	8.191.566.557,65	5.207.002.701,95
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	<u>9.982.145,56</u>	<u>12.855.408,49</u>
Vorzieningen voor risico's en kosten		160/5	9.982.145,56	12.855.408,49
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	9.741.673,58	12.599.751,48
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	240.471,98	255.657,01
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>9.450.135.934,88</u>	<u>9.924.700.719,37</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	9.202.728.189,16	7.201.333.586,50
Financiële schulden		170/4	9.202.728.189,16	7.201.330.336,50
Achtergestelde leningen		170	3.678.055.033,93	3.181.269.666,91
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	5.524.673.155,23	4.020.060.669,59
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		3.250,00
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	144.354.415,00	2.616.617.988,13
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		1.400.000.000,00
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	43.098.922,60	68.936.970,23
Leveranciers		440/4	43.098.922,60	68.936.970,23
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	68.965.255,78	69.472.060,45
Belastingen		450/3	11.728.655,14	15.226.248,43
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	57.236.600,64	54.245.812,02
Overige schulden		47/48	32.290.236,62	1.078.208.957,45
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	103.053.330,72	106.749.144,74
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	25.869.035.474,67	23.348.389.444,38

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.009.347.011,49	962.018.842,10
Omzet	6.10	70	907.689.510,85	861.917.317,69
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	81.604.405,15	83.302.438,95
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	20.053.077,51	16.799.083,44
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	17,98	2,02
Bedrijfskosten		60/66A	1.028.094.795,37	1.017.184.664,88
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	49.873,97	71.652,65
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	49.873,97	71.652,65
Diensten en diverse goederen		61	551.707.782,62	537.389.612,41
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	363.685.395,15	346.511.199,11
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	112.262.932,60	97.487.788,70
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-2.873.262,93	-3.659.252,12
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.159.592,79	1.617.908,46
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	2.102.481,17	37.765.755,67
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-18.747.783,88	-55.165.822,78

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3.607.927.577,43	1.823.125.942,88
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.494.728.550,92	1.811.698.042,59
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.313.653.810,60	1.615.455.420,49
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.557.003,40	3.447.826,99
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	177.517.736,92	192.794.795,11
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	2.113.199.026,51	11.427.900,29
Financiële kosten	6.11	65/66B	174.205.845,14	189.258.457,58
Recurrente financiële kosten		65	174.205.845,14	189.258.457,58
Kosten van schulden		650	172.465.663,08	185.835.704,17
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.740.182,06	3.422.753,41
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	3.414.973.948,41	1.578.701.662,52
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		78.144,28
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	71.041,18	1.275,60
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	3.715.410,08	2.792.440,56
Belastingen		670/3	3.978.771,74	4.214.632,40
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	263.361,66	1.422.191,84
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	3.411.187.497,15	1.575.986.090,64
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	94.873,17	91.198,94
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	3.411.092.623,98	1.575.894.891,70

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	8.618.095.325,93	6.673.450.886,92
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	3.411.092.623,98	1.575.894.891,70
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	5.207.002.701,95	5.097.555.995,22
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	83.877,06	90.596,26
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920	83.877,06	90.596,26
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	8.191.566.557,65	5.207.002.701,95
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	426.444.891,22	1.466.357.588,71
Vergoeding van het kapitaal	694	416.155.676,00	1.456.286.757,00
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696	10.289.215,22	10.070.831,71
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	946.768.847,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	130.863.624,46	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.077.632.471,46	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	653.290.024,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	78.444.593,53	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	2.631.967,57	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	729.102.650,03	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>348.529.821,43</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.259,73
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	101.259,73	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.259,73
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	101.259,73	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.691.650,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	89.911,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	37.781.562,64	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.726.338,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.631.514,81	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	13.357.853,35	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.423.709,29	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	320.189.007,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	42.497.027,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	362.686.034,92	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	263.715.508,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	32.017.081,39	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	6.448.547,26	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	289.284.042,16	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>73.401.992,76</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.972.674,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.514.191,83	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	30.486.865,86	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.323.452,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.147.683,66	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	20.471.136,30	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>10.015.729,56</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.241.984,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	23.425,09	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.265.409,28	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	585.107,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	124.540,38	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	709.648,36	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>555.760,92</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.611.025,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	323,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	10.611.349,38	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.621.410,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	9.621.410,52	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>989.938,86</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.030.842.208,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	1.954.687.452,93	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	91.488.437,49	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	15.894.041.223,84	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.527.835,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451	6.527.835,07	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>15.900.569.058,91</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.602.684.624,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	2.750.000.000,00	
Terugbetalingen.....	8591	2.150.000.000,00	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631	1.178.047,96	
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u>9.203.862.672,36</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC BANK NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0462.920.226	Gewone aandelen	995.371.468	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	12.295.934.000	1.698.395.000
KBC VERZEKERINGEN NV Professor Roger Van Overstraetenplein 2 3000 Leuven België 0403.552.563	Gewone aandelen	1.002.016	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	1.368.474.176	370.618.325
KBC Credit Investments NV Havenlaan 12 1080 Brussel 8 België 0887.849.512	Gewone aandelen	1	0,01	99,99	31/12/2018	EUR	5.581.181.146	146.985.989
OMNIA NV Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0413.646.305	Gewone aandelen	1	0,01	99,99	31/12/2018	EUR	4.792.159	808.816
KB CONSULT NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0437.623.220	Gewone aandelen	174	0,05	99,95	31/12/2018	EUR	798.344	-17.829
ARDA-IMMO NV Interleuvenlaan 16 3001 Heverlee België 0474.415.914	Gewone aandelen	61.713	19,06	0,00	31/12/2018	EUR	3.818.096	364.572
24+ NV Roderveldlaan 4 2600 Berchem (Antwerpen) België 0895.810.836	Gewone aandelen	3.075	50,00	50,00	31/12/2018	EUR	1.971.757	2.269.379

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Experience@Work CV Minderbroedersgang 12 2800 Mechelen België 0627.819.632	Gewone aandelen	33	33,33	0,00	31/12/2018	EUR	203.664	57.679

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	100.000.000,00	
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	100.000.000,00	
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Over te dragen kosten	98.418.491,59
Verworven opbrengsten	60.959.642,21
Wachtrekening	1.894.647,62

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.456.980.548,26
(100)	1.457.819.318,92	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalverhoging personeel

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	838.770,66	238.966
	1.457.819.318,92	416.394.642
8702	XXXXXXXXXXXXXX	144.293.633
8703	XXXXXXXXXXXXXX	272.101.009

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	698.255.266,75

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aard	Aangehouden maatschappelijke rechten		%
		Aantal Stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
KBC Ancora Comm. Va Muntstraat 1, 3000 Leuven 464965639	Gewone	77.516.380		18,62%
MRBB cvba Diestsevest 32 / 5b, 3000 Leuven 403552959	Gewone	47.889.864		11,50%
CERA cvba Muntstraat 1, 3000 Leuven 403581960	Gewone	11.127.166		2,67%
Blackrock Inc. 55 East 52nd Street, New York, NY 10055, Verenigde Staten	Gewone	16.474.105		3,96%
andere vaste aandeelhouders	Gewone	32.020.498		7,69%
FMR LLC 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801, Verenigde Staten	Gewone	12.531.817		3,01%

De vermelde kennisgevingen (CBN 2013/5) zijn op een strikte interpretatie van hogere wet gebaseerd. Voor bijkomende informatie over de aandeelhoudersstructuur wordt naar het jaerverslag verwezen.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening voor invaliditeitsuitkering

185.931,59

Voorziening voor toekomstige verplichtingen

54.540,39

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	5.502.599.572,00
Achtergestelde leningen	8812	500.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	5.002.599.572,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 5.502.599.572,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	3.700.128.617,16
Achtergestelde leningen	8813	3.178.055.033,93
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	522.073.583,23
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 3.700.128.617,16

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	11.075.718,66
Geraamde belastingschulden	450	652.936,48

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	57.236.600,64

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	93.143.574,37
	9.909.756,35

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverlening

Uitsplitsing per geografische markt

Belgische klanten

Klanten binnen EU

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Dienstverlening		907.689.510,85	861.917.317,69
Belgische klanten		857.633.670,55	815.775.641,71
Klanten binnen EU		50.055.840,30	46.141.675,98
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	4.440	4.259
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	4.103,5	3.925,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	6.011.438	5.760.158
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	259.495.994,12	246.059.974,80
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	68.147.470,79	67.130.415,38
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	18.625.970,92	15.321.700,55
Andere personeelskosten	623	17.415.959,32	17.999.108,38
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-2.858.077,90	-3.640.502,27
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	2.287.311,33	2.340.882,51
Bestedingen en terugnemingen	9116	5.160.574,26	6.000.134,63
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	491.119,97	1.051.858,29
Andere	641/8	668.472,82	566.050,17
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	8
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	9,4	5,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	18.161	10.640
Kosten voor de onderneming	617	596.131,00	425.270,00

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Additional Tier 1 Capital - Rente

82.337.397,26

112.151.369,86

Tier 2 Capital - Rente + Agio + Fee

40.156.265,10

40.245.372,13

Omrekeningsverschillen

208.057,60

Holdco

46.845.867,66

30.515.239,66

Achtergestelde lening KBC Verzekeringen

8.152.013,87

8.242.443,82

Waardering FX Swap

20.467,08

Diverse financiële opbrengsten

5.725,95

1.432.312,04

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Diverse financiële kosten

1.101.335,16

1.046.848,81

Aankoopkosten eigen effecten

180.549,11

Waardering FX swap

2.195.355,49

Omrekeningsverschillen

638.846,90

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN
VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	2.113.199.044,49	11.427.902,31
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	17,98	2,02
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	17,98	2,02
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	2.113.199.026,51	11.427.900,29
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	2.113.199.026,51	11.427.900,29
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	2.102.481,17	37.765.755,67
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	2.102.481,17	37.765.755,67
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	2.102.481,17	263.278,48
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		37.502.477,19
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	3.978.771,74
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3.861.182,75
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	508.201,99
Geraamde belastingsupplementen	9137	625.790,98
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

mutaties in belastbare reserves en voorziening	-938.104,66
het specifieke fiscale regime m.b.t. meer- en minderwaarde en waarderingresultaten op aandelen	-2.113.199.026,51
de toepassing van het DBI- regime op ontvangen dividenden	-1.296.944.668,49
verworpen uitgaven	10.603.417,79

Codes	Boekjaar
9134	3.978.771,74
9135	3.861.182,75
9136	508.201,99
9137	625.790,98
9138	
9139	
9140	
	-938.104,66
	-2.113.199.026,51
	-1.296.944.668,49
	10.603.417,79

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

niet belastbare meerwaarden op gerealiseerde financiële vaste activa (aandelen)

Boekjaar
2.113.199.026,51

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	40.913.880,73
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	40.913.880,73
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	49.027.769,81	31.456.471,24
Door de onderneming	9146	41.345.211,52	41.559.469,46

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	72.272.176,93	74.463.295,84
Roerende voorheffing	9148	261.333.389,14	200.909.767,97

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	49.027.769,81	31.456.471,24
9146	41.345.211,52	41.559.469,46
9147	72.272.176,93	74.463.295,84
9148	261.333.389,14	200.909.767,97

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	<u>46.963.956,00</u>
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
 ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
 GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	500.000.000,00
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

--

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

--

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Voor alle personeelsleden is voorzien in een stelsel van bijkomende pensioenvoorzieningen, een aanvullend overlijdenskapitaal, wezenrente en invaliditeitsuitkeringen. Voor alle personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 2014 is dit georganiseerd via het Pensioenfonds van KBC in een "vaste bijdragen" plan. D.w.z. dat het bedrag van deze voorzieningen afhangt van de bezoldiging van de werknemer in de loop van de loopbaan. Voor de personeelsleden die voor 2014 al in dienst waren worden deze voorzieningen georganiseerd in het kader van een "te bereiken doel" plan wat betekent dat het bedrag van deze voorzieningen afhankelijk is van de eindbezoldiging, het aantal jaren dienst en de leeftijd op het ogenblik van pensionering. Sinds 2015 is het te bereiken doelplan dan ook een gesloten plan (geen nieuwe toetredingen meer).

Deze pensioenvoorzieningen worden volledig door de werkgever gefinancierd bij middel van jaarlijkse toelagen die ten laste van het resultaat komen. Die toelagen in heet "te bereiken doel" plan worden berekend op actuariële basis volgens de "aggregate cost"-methode. De toelagen in het "vaste bijdragen" plan worden berekend als een percentage op de individuele, reële bezoldiging; voor bijdrageplannen is een wettelijke minimumrendementsgarantie van toepassing die momenteel 1.75% bedraagt. De toelagen worden overgemaakt aan het Pensioenfonds van KBC dat belast is met het beheer van de aldus gevormde reserves, de uitbetaling ervan en de administratie.

Daarnaast is voorzien in een aanvullend pensioenplan (vaste bijdrageplan) op basis van uitsluitend persoonlijke bijdragen van de personeelsleden via inhouding op weddebetalings. De wettelijke rendementsgarantie bedraagt momenteel 1,75%. Dit plan is vanaf 1 januari 2019 stopgezet. D.w.z. dat er geen nieuwe toetredingen meer plaats vinden en het enkel nog bestaat voor de personeelsleden die voor 1/1/2019 al bij dit plan waren aangesloten en er voor geopteerd hebben om het plan ook na 1/1/2019 verder te zetten. Ook hier is het beheer, uitbetaling en administratie van dit plan is toevertrouwd aan het pensioenfonds van KBC.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

De uitbraak en wereldwijde verspreiding van het coronavirus zal een neerwaartse impact hebben op onze resultaten in 2020 (maar heeft geen invloed op onze financiële positie op 31-12-2019). Aangezien er elke dag nieuwe overheids-, regulatoire en/of sectorgerelateerde maatregelen getroffen worden, is het onmogelijk op dit moment een betrouwbare inschatting te maken van de gevolgen voor de globale economie en voor onze groep in het bijzonder. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. Zoals altijd nemen we een behoedzame en conservatieve houding aan

Boekjaar

--

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

zelfs al stellen onze solide kapitaal- en liquiditeitsposities ons in staat om extreme scenario's te doorstaan.
Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk Ons bedrijfsmodel, onder In welke omgeving zijn we actief? en naar het hoofdstuk Hoe beheren we onze risico's?, onder Niet-financiële risico's.

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

KBC Groep NV is vertegenwoordiger van een BTW-eenheid.

KBC Groep NV garandeert onherroepelijk en onvoorwaardelijk alle op 31 december 2019 bestaande verplichtingen (all the sums, indebtedness, obligations and liabilities outstanding) opgesomd in Section 5 (c) van de Ierse Companies (Amendment) Act,

van de hiernavermelde Ierse ondernemingen. De garantie wordt gesteld zodat de ondernemingen in aanmerking kunnen komen voor ontheffing van bepaalde publicatieverplichtingen zoals vermeld in Section 17 van de Ierse Companies (Amendment) Act. 1986.

- KBC Fund Management Limited (Cf. 9149)

Boekjaar

46.963.956,00

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	25.104.431.731,27	22.640.054.667,87
Deelnemingen	(280)	15.900.569.058,91	14.037.370.043,47
Achtergestelde vorderingen	9271	9.203.862.672,36	8.602.684.624,40
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	14.566.775,28	10.225.021,35
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	14.566.775,28	10.225.021,35
Geldbeleggingen	9321	100.000.000,00	
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341	100.000.000,00	
Schulden	9351	10.816.142,97	33.819.130,11
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	10.816.142,97	33.819.130,11
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	46.963.956,00	96.439.490,00
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.313.653.810,60	1.615.455.420,49
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.555.142,83	369,50
Andere financiële opbrengsten	9441	177.493.404,46	192.098.404,41
Kosten van schulden	9461	880.898,90	756.930,39
Andere financiële kosten	9471	1.055.545,92	1.187.909,59
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	2.113.199.026,51	11.427.900,29
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	914.657,54	914.657,54
Deelnemingen	9262	914.657,54	914.657,54
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

Codes	Boekjaar	
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	6.171.823,23
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

Codes	Boekjaar	
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	252.134,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	169.611,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	14.625,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
renteswap	renterisico	Dekking	500.000.000	1.234.402,78	14.671.931,71	1.029.736,00	4.528.417,00

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

I. ALGEMENE OVERKOEPELENDE WAARDERINGSREGELS

Overeenkomstig het artikel 28 §1 van het Koninklijk besluit 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek vennootschappen besluiten de bestuurders als volgt.

ALGEMEEN

Voor alles wat dwingend recht is zullen de algemene principes die voorkomen in voorgenoemde Koninklijk Besluit van toepassing zijn en in het bijzonder deze welke voorkomen in Hoofdstuk II "Waarderingsregels".

Voor wat betreft de zaken die door de wet aanvullend worden geregeld en voor zover de wet hierin een keuze laat aan de onderneming, besluiten de bestuurders dat de bijzondere waarderingsregels worden vastgesteld zoals hierna vermeld.

Conform art. 24 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen wordt de jaarrekening opgesteld volgens het beginsel van het getrouw beeld. Een transparante, duidelijke en consistente financiële verslaggeving is belangrijk voor KBC als financiële groep. Daarom wordt het principe gehanteerd om de Bgaap waarderingsregels zoveel mogelijk te aligneren met de internationale boekhoudstandaarden IFRS, die van toepassing zijn op de geconsolideerde jaarrekening daar waar wettelijk en systeemmatig mogelijk.

Voor zover de bestuurders oordelen dat zij niet voldoende van belang zijn om een aanvullend of wijzigend besluit te verrechtvaardigen zullen de hier niet uitdrukkelijk voorziene gevallen van waardering geregeld worden volgens methodes van dezelfde aard als deze die hierna volgen, zonder dat er een bijzondere melding van wordt gemaakt.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

De balans en de resultatenrekening worden jaarlijks opgesteld in euro.

II. ACTIVA

1. OPRICHTINGSKOSTEN

De kosten van kapitaalverhoging worden onmiddellijk en integraal ten laste genomen van het resultaat in het boekjaar waarin de kapitaalverhoging heeft plaatsgehad.

2. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

2.1 Algemeen

Alle immateriële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer, wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden, de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van immateriële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

2.2 Goodwill

Onder goodwill wordt begrepen:

"het positieve verschil tussen de aanschaffingsprijs en de nettowaarde van de verworven onderneming (of branche);

"het positieve verschil tussen de conventionele waarde van de inbreng van een bedrijfsgeheel en zijn nettowaarde

Geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar, tenzij anders beslist door de Raad van Bestuur.

2.3. Software

Teneinde het synergie effect van de KBC fusie in België te optimaliseren wordt in principe (en behoudens mogelijke uitzonderingen) alle software in deze vennootschap geactiveerd waarbij de gebruikskosten van de software in functie van het werkelijk gebruik en op 'kostendelende' wijze naar de afnemers worden doorgefactureerd.

Vanaf boekjaar 2004 worden alle softwareaankopen vanaf de eerste euro geactiveerd, in zoverre aan de voorwaarden tot activering is voldaan. Ook de bijkomende kosten bij aankoop van software worden geactiveerd en over de economische levensduur van de software afgeschreven

Binnen software wordt volgend onderscheid gemaakt:

Systeemsoftware

Systeemsoftware is software die gekoppeld is aan een hardware aankoop, waarbij de hardware niet werkt zonder dat deze initiële software geïnstalleerd is. Deze software regelt het interne werk van de computer, verzorgt de communicatie met de omgeving of het netwerk. Dit bevat dus ook operating systemen, ondersteuningssoftware en compilers. Door de hardware aan te kopen krijgt KBC meestal een levenslang gebruiksrecht.

De systeemsoftware volgt het afschrijvingsritme van de hardware en zal dus op drie jaar lineair afgeschreven worden vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Standaardsoftware

Hieronder wordt de software verstaan die aangekocht wordt bij derden. Het gaat om de door de Commissie voor Boekhoudkundige Normen genoemde 'toepassingssoftware' waaronder productgebonden software, beheerssoftware, databasesoftware, communicatiesoftware, infrastructurele software, securitysoftware en ontwikkelingssoftware. Dit betreft dus alle software die geen operatiesoftware is en waarvan de nutsduur over verschillende jaren loopt.

De standaardsoftware wordt geactiveerd en op 5 jaar lineair afgeschreven vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldibalansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools.

Gecustomiseerde software en maatsoftware

Sommige gekochte software en/of softwaremodellen worden gecustomiseerd vooraleer te leveren / in gebruik te nemen. Er is dan sprake van op maat gemaakte softwareontwikkeling bovenop de bestaande standaard software, waarbij het geheel gecustomiseerde software genoemd wordt. Maatsoftware komt overeen met gecustomiseerde software, in de zin dat er op vraag van de bank 'op maat' software ontwikkeld wordt, maar dan beginnende vanaf nul, dus niet bovenop bestaande software.

Voor dergelijke ontwikkelingen worden zowel externe als interne informatici ingeschakeld.

Alle kosten van continuïteitsdossiers worden onmiddellijk in resultaat geboekt, alsook onderzoekskosten van investeringsdossiers.

Ontwikkelingskosten (zowel interne als externe) van investeringsdossiers worden echter geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over een periode van 5 jaar indien aan de volgende voorwaarden voldaan wordt :

WAARDERINGSREGELS

"het moet noodzakelijk bijdragen tot de ondernemingsactiviteiten;

"men verwacht er een toekomstig nut van;

"de prijs moet afzonderlijk bepaalbaar zijn;

"de software zal duurzaam gebruikt worden voor de activiteit

Wat de kwalificatie van te activeren ICT-projecten (investerings- of continuïteitsdossiers) betreft, stemt de boekhouding voorafgaandelijk af met de businessdiensten.

Een investeringsproject is een project dat :

-een introductie is of een vervanging van een belangrijke ondernemingsactiviteit;

-is groot in omvang.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldibalansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools..

Kosten die achteraf gemaakt worden mbt gecustomiseerde software en maatsoftware worden in kosten geboekt tenzij het waarschijnlijk is dat deze uitgave een toekomstig bijkomend nut heeft voor de onderneming in vergelijking met de oorspronkelijke inschattingen van het toekomstig nut of rendement. Ook moet de uitgave afzonderlijk en betrouwbaar kunnen worden toegewezen aan de al geactiveerde software. Wanneer deze voorwaarden voldaan zijn dan kan de bijkomende uitgave geactiveerd worden en afgeschreven worden over de resterende looptijd.

Er wordt pas afgeschreven vanaf het moment dat het actief gebruiksklaar is.

3.MATERIELE VASTE ACTIVA

3.1.Algemeen

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Materiële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten (aanschaffingskosten, niet-afrekbare BTW, afbraakkosten ea). Deze bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

Materiële vaste activa die een zekere en duurzame meerwaarde vertonen ten opzichte van de boekwaarde kunnen worden geherwaardeerd. Deze meerwaarde wordt afgeschreven over de gemiddelde residuele gebruiksduur van de betrokken activa.

3.2.Roerende goederen

3.2.1.Onderscheid kosten / investeringen

De aanschaffingswaarde van materiële activa wordt bepaald door individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Enkel activa die vermeld zijn op een interne overzichtslijst worden geactiveerd en dit ongeacht de aanschaffingswaarde. De opname in deze lijst is o.m. afhankelijk van de eenheidsprijs, het relatieve belang van de artikelsoort en de nood aan individuele opvolging.

Voor kunstwerken is deze grens EUR 2 500 (excl. BTW). Tussen 250 en 2500 euro spreekt men echter van 'decoratie' die geactiveerd en lineair afgeschreven wordt over 10 jaar conform meubilair. Beneden 250 euro wordt decoratie in kosten geboekt.

3.2.2.Meubilair en rollend materieel

Roerende goederen (voornamelijk meubilair) die in een administratief gebouw (hoofdkantoor) van KBC Bank en KBC Verzekeringen worden gebruikt worden centraal aangekocht, geactiveerd en beheerd.

Meubilair wordt afgeschreven op 10 jaar lineair (10%).

Rollend materieel wordt tevens geactiveerd. Rollend materieel wordt afgeschreven op 4 jaar lineair (25%, inclusief niet-afrekbare BTW).

3.2.3.Machines, uitrusting en installaties in gebouwen in eigendom

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen diverse types van installaties die ieder (conform de praktijk) hun eigen afschrijvingsregime hebben.

Machines, uitrusting en installaties die als hardware worden aangemerkt worden standaard lineair over 3 jaar afgeschreven, bijvoorbeeld PC's, printers en servers.

Leasing van machines worden eveneens over 3 jaar afgeschreven.

Andere roerende goederen die zijn opgenomen onder deze rubriek:

- alarminstallaties 10 jaar
- safes 10 jaar
- keukeninstallaties 10 jaar
- industriële machines 10 jaar
- telefooncentrales 5 jaar
- bekabelingswerken 5 jaar
- geld-en stortingsautomaten 5 jaar

4.FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN GELDBELEGGINGEN

4.1. Deelnemingen en andere effecten in portefeuille

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs en dit per geïdentificeerd pakket. De verkochte effecten worden gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Bijkomende kosten bij aanschaffing van effecten worden onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat van het boekjaar.

Wanneer bij de waardering van de effecten op het einde van het boekjaar een minderwaarde wordt vastgesteld die als reëel en blijvend wordt beoordeeld, wordt op dit effect een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

Voor het vaststellen van het reële en blijvende karakter van de minderwaarde kan de Raad van Bestuur steunen op:

"voor genoteerde waarden:

o het verloop van de beurskoers,

o de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,

o het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit;

"voor niet-genoteerde waarden:

o de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,

o het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit.

Indien een effect waarop vroeger een dergelijke waardevermindering werd geboekt, op blijvende wijze een meerwaarde te zien geeft,

WAARDERINGSREGELS

wordt deze geheel of gedeeltelijk teruggenomen.

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen die behoren tot de financiële vaste activa kunnen worden geherwaardeerd indien zij, in functie van hun nut voor de onderneming, een vaststaande en duurzame meerwaarde vertonen.

Beursgenoteerde aandelen en andere niet-vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar. De dossierbeheerders zorgen er voor dat belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar ook opgevangen worden.

4.2. Eigen aandelen

De "Eigen Aandelen" aangehouden in portefeuille door KBC Groep, bestaan uit 2 types, apart op te volgen en te waarderen aandelen:

"de eigen aandelen die worden aangehouden in het kader van de aandelenoptieplannen voor het personeel worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs. Bij een eventuele niet-uitoefening op eindvervaldag (wegens te lage beurskoers) zullen de betreffende aandelen worden vernietigd, zonder impact op de resultaten. Ingeval er een juridische belemmering is om betrokken aandelen te vernietigen, worden deze aandelen gewaardeerd zoals aandelen aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC (zie hierna).

Bij uitoefening van de aandelenopties (voor het eerst in 2004) worden de hiertoe ingekochte eigen aandelen gerealiseerd. Ze worden uitgeboekt volgens de FIFO-methode (tegen aanschaffingsprijs van eerst ingekochte aandelen).

"de eigen aandelen die worden aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC. Deze ingekochte eigen aandelen worden per geïdentificeerd pakket gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. Bij verkoop worden zij (conform aandelen in de beleggingsportefeuille) gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel.

Zolang beide types eigen aandelen opgenomen zijn op het actief van de balans, moet een onbeschikbare reserve worden gevormd. Bij vernietiging der aandelen wordt de onbeschikbare reserve opgeheven. Wordt een waardevermindering geboekt op de eigen aandelen van type 2, dan wordt dit bedrag rechtstreeks overgeboekt van de onbeschikbare reserve naar de beschikbare, uitkeerbare reserve.

4.3. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Deze worden opgenomen tegen nominale waarde. Vorderingen vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden evenwel gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd of vermeerderd met het verlopen gedeelte van het agio of disagio. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als rentebestanddeel in resultaat genomen. De inresultaatneming geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementspercentage bij aankoop.

Achtergestelde leningen toegekend aan verbonden ondernemingen worden gewaardeerd op dezelfde wijze als de vastrentende effecten.

Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

Wanneer op het einde van het boekjaar de realisatiewaarde van een vordering lager ligt dan haar boekwaarde, en deze minderwaarde als reëel en blijvend mag worden beoordeeld, wordt hierop een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde. De als waarborg aan openbare besturen of nutsbedrijven in contanten gestorte borgtochten worden geboekt voor hun nominaal bedrag.

5. OVERIGE ACTIVA

5.1. Voorraden magazijnartikelen

De magazijnartikelen bestaan uit de benodigheden voor de Print en Naverwerkingsopdrachten.

Alle artikelen in de magazijnvoorraad opgenomen, worden daar boekhoudkundig gewaardeerd aan de voortschrijdend gemiddelde prijs, berekend op basis van de aankoopprijs van de artikelen.

5.2. Bestellingen in uitvoering

Door KBC Zelf ten behoeve van derden ontwikkelde specifieke software wordt gerubriceerd onder de bestellingen in uitvoering. Het betreft de commercialisering van maatsoftware (ontwikkeld op contractuele basis en volledig gespecificeerd op aanwijzingen van de klant). De ontwikkeling ervan kan ofwel volledig door KBC gebeuren ofwel vanuit aangekochte basissoftware.

De vervaardigingsprijs bestaat uit alle rechtstreeks aan het project toewijsbare kosten (ontwikkelingskosten derden, inzet infrastructuur, implementatie van software). Onderhoud en nazorg worden als periodekost beschouwd.

5.3 Andere overige activa

Alle overige actiefbestanddelen worden tegen nominale waarde opgenomen. Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

5.4 Overlopende rekeningen

Deze posten worden op zodanige wijze opgesteld, dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegerekend.

De ontvangen optiepremies m.b.t. de uitgegeven aandelenoptieplannen, worden in het resultaat opgenomen naargelang en in de mate dat de aandelenopties vervallen of uitgeoefend worden.

De als werkgever aangelegde optiepremies worden gedurende de prestatieperiode (periode tussen intekening en mogelijkheid tot uitoefening) pro rata in resultaat genomen als personeelskost.

Bij mutaties, van personeelsleden die opties in bezit hebben, tussen entiteiten van KBC Groep, wordt de betaalde optiepremie (het nog niet in resultaat genomen gedeelte ervan) doorgerekend aan de maatschappij waar het personeelslid naar muteert.

III. PASSIVA

1. SCHULDEN

1.1. In schuldbewijzen belichaamde schulden

De in schuldbewijzen belichaamde schulden worden in de balans opgenomen voor het ter beschikking gestelde bedrag, vermeerderd of verminderd met het verschil tussen deze waarde en de terugbetalingsprijs voor het reeds gelopen gedeelte, berekend op basis van het actuariële rendement bij opname.

Het verschil tussen het ter beschikking gestelde bedrag en de terugbetalingswaarde van de schuld wordt als rente pro rata op actuariële basis in resultaat genomen.

De kosten bij uitgifte van schuldpapier worden lineair, over de looptijd van het instrument, ten laste genomen als betaalde commissie. De geactiveerde kosten zijn geboekt in overlopende rekeningen.

Wat de schulden m.b.t. commercial paper betreft, wordt het verschil tussen de ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde pro rata temporis verwerkt in het resultaat als rentekost.

1.2. Achtergestelde schulden

WAARDERINGSREGELS

De waardering van de achtergestelde schulden gebeurt analoog aan de waardering van de andere schulden, al dan niet belichaamd in effecten.

1.3. Overige schulden

Alle schulden (d.i. de schulden met betrekking tot de belastingen, bezoldigingen en sociale lasten, de uit te keren dividenden op eigen aandelen en de te betalen facturen) waarvan het bedrag vaststaat of waarvan het bedrag met nauwkeurigheid kan worden geschat, moeten worden opgenomen, en dit tegen nominale waarde. Dit geldt ook voor de schulden waarvoor er nog geen titel bestaat.

Schulden in vreemde munt worden opgenomen voor hun tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

2. VOORZIENINGEN

2.1 Algemeen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn bedoeld om naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk zijn, en waarvan het bedrag met voldoende zekerheid kan worden ingeschat.

2.2 Voorziening voor belastingen

Voor verwachte belastingsupplementen (nog niet ingekohierde belastingen) m.b.t. reeds afgesloten boekjaren kan een voorziening aangelegd worden voor het betwist gedeelte van de belastingen. Het niet betwiste gedeelte van de nog te vestigen aanslagen wordt opgenomen onder de geraamde belastingschulden op het passief.

Voor reeds ingekohierde belastingsupplementen m.b.t. vorige boekjaren wordt het volledige bedrag van de aanslag ten laste genomen en uitgedrukt onder de te betalen belastingschulden op het passief. Voor het betwist gedeelte van de gevestigde aanslag wordt een vordering, en dus een opbrengst, uitgedrukt indien een bezwaar wordt/werd ingesteld en voor zover deze vordering voldoende vaststaand is. De uitgedrukte vorderingen voor betwiste belastingen worden op periodieke basis aan een impairmenttest onderworpen.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	2.409,0	1.796,0	613,0
Deeltijds	1002	1.010,0	363,0	647,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	3.165,0	2.060,0	1.105,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	3.531.448	2.676.187	855.261
Deeltijds	1012	977.474	337.423	640.051
Totaal	1013	4.508.922	3.013.610	1.495.312
Personeelskosten				
Voltijds	1021	258.008.870,00	199.104.825,00	58.904.045,00
Deeltijds	1022	71.300.975,00	26.333.840,00	44.967.135,00
Totaal	1023	329.309.845,00	225.438.665,00	103.871.180,00
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	6.559.335,00	4.490.384,00	2.068.951,00

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	3.177,9	2.060,2	1.117,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	4.499.637	2.965.172	1.534.465
Personeelskosten	1023	319.629.675,00	216.305.581,00	103.324.094,00
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	6.399.827,00	4.331.007,00	2.068.820,00

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	2.415	996	3.163,1
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	2.412	996	3.160,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3		3,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.792	361	2.056,7
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	141	55	178,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	730	184	865,9
universitair onderwijs	1203	921	122	1.012,0
Vrouwen	121	623	635	1.106,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	54	103	125,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	228	291	452,7
universitair onderwijs	1213	341	241	527,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	55	1	55,5
Bedienden	134	2.360	995	3.107,6
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	9,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	18.161	
Kosten voor de onderneming	152	596.131,00	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	193	33	218,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	190	32	215,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	3	1	3,5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	165	95	228,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	162	94	224,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	3	1	3,5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	17	45	41,4
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	18	4	20,7
Andere reden	343	130	46	165,9
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	1.867	5811	1.077
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	30.876	5812	16.933
Nettokosten voor de onderneming	5803	4.213.424,00	5813	2.430.561,00
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	4.213.424,00	58131	2.430.561,00
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	1.944	5831	1.129
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	6.321	5832	4.038
Nettokosten voor de onderneming	5823	493.812,00	5833	286.787,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	