

## **KBC Groep Naamloze Vennootschap**

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden op 9 februari 1935 door de heren Antoine Cols en Raymond De Decker, notarissen te Antwerpen, in het bijzijn van de heer Hubert Scheyven, notaris te Brussel. De akte werd bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 23 februari 1935 onder nr. 1604.

De statuten werden gewijzigd :

- 1° bij notariële akten verleden op 18 juni 1938, 20 juni 1942, 29 maart 1947, 21 juni 1947, 16 juni 1951, 7 februari 1953, 12 november 1955, 28 januari 1956, 20 juni 1959, 16 juni 1962, 30 augustus 1962, 20 juni 1964, 24 december 1964, 18 juni 1966, 23 januari 1969, 19 juni 1971, 29 maart 1973, 18 juni 1977, 14 december 1977, 25 september 1980, 28 december 1983, 31 januari 1985, 29 augustus 1985, 1 september 1986, 28 oktober 1986, 29 januari 1987, 26 februari 1987, 31 december 1987, 30 november 1988, 9 december 1988, 30 december 1988, 28 februari 1989, 31 maart 1989, 14 april 1989, 19 april 1989, 30 juni 1989, 31 augustus 1989, 8 december 1989, 29 december 1989, 28 juni 1990, 26 oktober 1990, 30 november 1990, 31 december 1990, 11 februari 1991, 27 juni 1991, 26 juli 1991, 26 augustus 1991, 30 september 1991, 31 oktober 1991, 25 juni 1992, 29 december 1992, 9 juni 1993, 12 oktober 1993, 30 december 1993, 24 november 1994, 23 december 1994, 28 december 1995, 25 januari 1996, 28 februari 1996, 29 maart 1996, 30 april 1996, 31 mei 1996, 27 juni 1996, 31 juli 1996, 27 augustus 1996, 27 september 1996, 31 oktober 1996, 29 november 1996, 31 december 1996, 31 januari 1997, 28 februari 1997, 28 maart 1997, 24 april 1997, 30 april 1997, 28 mei 1997, 5 juni 1997, 27 juni 1997, 31 juli 1997, 29 augustus 1997, 30 september 1997, 31 december 1997, 30 januari 1998, 27 februari 1998, 31 maart 1998, 30 april 1998, 29 mei 1998, 3 juni 1998, 30 juni 1998, 31 juli 1998, 31 augustus 1998, 10 september 1998, 30 september 1998, 29 oktober 1998, 29 oktober 1998, 16 november 1998, 26 november 1998, 30 november 1998, 29 december 1998, 29 december 1998, 29 januari 1999, 26 februari 1999, 31 maart 1999, 29 april 1999, 29 april 1999, 28 mei 1999, 30 juni 1999, 30 juli 1999, 30 augustus 1999, 29 september 1999, 29 november 1999, 28 december 1999, 30 december 1999, 31 januari 2000, 29 februari 2000, 30 maart 2000, 27 april 2000, 27 april 2000, 30 mei 2000, 29 juni 2000, 31 juli 2000, 29 augustus 2000, 28 september 2000, 30 oktober 2000, 29 november 2000, 28 december 2000, 28 december 2000, 28 december 2000, 29 januari 2001, 28 februari 2001, 30 maart 2001, 30 maart 2001, 30 mei 2001, 29 juni 2001, 29 juni 2001, 31 juli 2001, 29 augustus 2001, 28 september 2001, 28 september 2001, 31 oktober 2001, 29 november 2001, 27 december 2001, 27 december 2001, 31 januari 2002, 28 maart 2002, 28 maart 2002, 25 april 2002, 29 april 2002, 31 mei 2002, 27 juni 2002, 27 juni 2002, 30 augustus 2002, 30 september 2002, 30 september 2002, 29 november 2002, 30 december 2002, 30 december 2002, 30 december 2002, 28 januari 2003, 27 februari 2003, 31 maart 2003, 24 april 2003, 30 april 2003, 28 mei 2003, 30 juni 2003, 31 juli 2003, 29 augustus 2003, 30 september 2003, 30 september 2003, 31 oktober 2003, 28 november 2003, 1 december 2003, 30 december 2003, 30 december 2003, 30 maart 2004, 29 april 2004, 29 juni 2004, 30 september 2004, 30 december 2004, 30 december 2004, 2 maart 2005, 24 maart 2005, 28 april 2005, 29 juni 2005, 28 september 2005, 10 november 2005, 7 december 2005, 28 december 2005, 28 december 2005, 31 maart 2006, 27 april 2006, 29 juni 2006, 27 september 2006, 29 december 2006, 29 december 2006, 30 maart 2007, 26 april 2007, 29 juni 2007, 28 september 2007, 28 december 2007, 31 december 2007, 31 maart 2008, 24 april 2008, 30 juni 2008, 30 september 2008, 1 december 2008, 30 december 2008, 30 april 2009, 30 december 2009, 29 april 2010, 23 december 2010, 28 april 2011, 25 november 2011, 3 mei 2012, 13 december 2012, 19 december 2012, 2 mei 2013, 19 december 2013, 17

december 2014, 23 december 2015, 23 december 2016, 21 december 2017, 3 mei 2018, 8 augustus 2018, 14 november 2018, 21 december 2018, 2 mei 2019, 20 december 2019 en 18 december 2020;

respectievelijk verschenen in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1938 onder nr. 10898, van 6-7 juli 1942 onder nr. 9621, van 21-22 april 1947 onder nr. 6938, van 14-15 juli 1947 onder nr. 14316, van 9-10 juli 1951 onder nr. 16332, van 18 en 23-24 februari 1953 onder nrs. 2653 en 2912, van 23 november 1955 onder nr. 28055, van 11 februari 1956 onder nr. 2604, van 2 juli 1959 onder nr. 19800, van 25 juni 1962 onder nr. 18967, van 7 september 1962 onder nr. 25979, van 8 juli 1964 onder nr. 22541, van 8 januari 1965 onder nr. 630, van 24 juni 1966 onder nr. 21313, van 1 februari 1969 onder nr. 244-6, van 26 juni 1971 onder nr. 1968-2, van 7 april 1973 onder nr. 819-2, van 6 juli 1977 onder nr. 2599-1, van 5 januari 1978 onder nr. 43-1, van 16 oktober 1980 onder nr. 1881-39, van 26 januari 1984 onder nr. 832-5, van 19 februari 1985 onder nr. 850219-99, van 21 september 1985 onder nr. 850921-26, van 27 september 1986 onder nr. 860927-59, van 22 november 1986 onder nr. 861122-125, van 3 februari 1987 onder nr. 870203-2, van 28 maart 1987 onder nr. 870328-69, van 30 januari 1988 onder nr. 880130-145, van 24 december 1988 onder nr. 881224-580, van 21 januari 1989 onder nr. 890121-346, van 27 januari 1989 onder nr. 890127-201, van 25 maart 1989 onder nr. 890325-44, van 26 april 1989 onder nr. 890426-55, van 13 mei 1989 onder nr. 890513-138, van 18 mei 1989 onder nr. 890518-153, van 28 juli 1989 onder nr. 890728-275, van 28 september 1989 onder nr. 890928-14, van 5 januari 1990 onder nr. 900105-928, van 7 februari 1990 onder nr. 900207-82, van 21 juli 1990 onder nr. 900721-697, van 14 november 1990 onder nr. 901114-447, van 20 december 1990 onder nr. 901220-30, van 26 januari 1991 onder nr. 910126-221, van 1 maart 1991 onder nr. 910301-381, van 23 juli 1991 onder nrs. 910723-566 en 910723-567, van 23 augustus 1991 onder nr. 910823-165, van 13 september 1991 onder nrs. 910913-158 en 910913-60, van 19 oktober 1991 onder nr. 911019-227, van 21 november 1991 onder nr. 911121-107, van 16 juli 1992 onder nr. 920716-434, van 23 januari 1993 onder nr. 930123-286, van 26 juni 1993 onder nr. 930626-127, van 6 november 1993 onder nr. 931106-355, van 22 januari 1994 onder nr. 940122-408, van 20 december 1994 onder nr. 941220-319, van 19 januari 1995 onder nr. 950119-84, van 20 januari 1996 onder nr. 960120-180, van 14 februari 1996 onder nr. 960214-362, van 14 februari 1996 onder nr. 960214-363, van 21 maart 1996 onder nr. 960321-216, van 19 april 1996 onder nr. 960419-92, van 22 mei 1996 onder nr. 960522-152, van 25 juni 1996 onder nr. 960625-390, van 23 juli 1996 onder nr. 90723-506, van 22 augustus 1996 onder nr. 960822-27, van 17 september 1996 onder nr. 960917-314, van 19 oktober 1996 onder nr. 961019-67, van 26 november 1996 onder nr. 961126-309, van 24 december 1996 onder nr. 961224-53, van 29 januari 1997 onder nr. 970129-268, van 29 januari 1997 onder nr. 970129-269, van 26 februari 1997 onder nr. 970226-169, van 25 maart 1997 onder nr. 970325-297, van 18 april 1997 onder nr. 970418-587, van 16 mei 1997 onder nr. 970516-417, van 28 mei 1997 onder nr. 970528-227, van 20 juni 1997 onder nr. 970620-184, van 1 juli 1997 onder nr. 970701-216, van 19 juli 1997 onder nr. 970719-731, van 15 augustus 1997 onder nr. 970815-185, van 24 september 1997 onder nr. 970924-261, van 24 oktober 1997 onder nr. 971024-146, van 21 januari 1998 onder nr. 980121-332, van 21 januari 1998 onder nr. 980121-334, van 24 februari 1998 onder nr. 980224-11, van 25 maart 1998 onder nr. 980325-118, van 24 april 1998 onder nr. 980424-558, van 14 mei 1998 onder nr. 980514-38, van 24 juni 1998 onder nr. 980624-536, van 25 juni 1998 onder nr. 980625-602, van 22 augustus 1998 onder nr. 980822-47, van 14 oktober 1998 onder nr. 981014-378, van 14 oktober 1998 onder nr. 981014-379, van 13 november 1998 onder nr. 981113-491, van 13 november 1998 onder nr. 981113-492, van 1 december 1998 onder nr. 981201-78, van 11 december 1998 onder nr. 981211-11, van 5 januari 1999 onder nr. 990105-717, van 5 januari 1999 onder nr. 990105-716, van 11 februari 1999 onder nr. 990211-460, van 11 februari 1999 onder nr. 990211-414, van 11 februari 1999 onder nr. 990211-461, van 13 maart 1999 onder nr. 990313-245, van 27 maart 1999 onder nr. 990327-202, van 8 mei 1999 onder nr. 990508-75, van 30 juni 1999 onder nr. 990630-222, van 30 juni 1999 onder nr. 990630-209, van 29 juli 1999 onder nr. 990729-615, van 18 augustus 1999 onder nr. 990818-70, van 3 september 1999 onder nr. 990903-399, van 24 november 1999 onder nr. 991124-544, van 21 december 1999 onder nr. 991221-160, van 3 februari 2000 onder nr. 20000203-318, van 17 februari 2000 onder nr. 20000217-215, van 26 februari 2000 onder nr.

20000226-56, van 26 februari 2000 onder nr. 20000226-57, van 13 april 2000 onder nr. 20000413-129, van 20 mei 2000 onder nr. 20000520-79, van 27 mei 2000 onder nr. 20000527-465, van 18 juli 2000 onder nr. 20000718-234bis, van 28 juni 2000 onder nr. 20000628-185, van 27 juli 2000 onder nr. 20000727-373, van 8 september 2000 onder nr. 20000908-222, van 3 oktober 2000 onder nr. 20001003-431, van 17 oktober 2000 onder nr. 20001017-392, van 28 oktober 2000 onder nr. 20001028-189, van 3 januari 2001 onder nr. 20010103-244, van 9 februari 2001 onder nr. 20010209-84, van 6 maart 2001 onder nr. 20010306-167, van 6 maart 2001 onder nr. 20010306-187, van 6 maart 2001 onder nr. 20010306-186, van 6 maart 2001 onder nr. 20010306-185, van 18 april 2001 onder nr. 20010418-153, van 18 mei 2001 onder nr. 20010518-621, van 18 mei 2001 onder nr. 20010518-622, van 17 juli 2001 onder nr. 20010717-543, van 31 augustus 2001 onder nr. 20010831-471, van 1 september 2001 onder nr. 20010901-351, van 31 augustus 2001 onder nr. 20010831-472, van 11 oktober 2001 onder nr. 20011011-506, van 15 november 2001 onder nr. 20011115-470, van 15 november 2001 onder nr. 20011115-469, van 7 december 2001 onder nr. 20011207-347, van 25 december 2001 onder nr. 20011225-1406, van 12 februari 2002 onder nr. 20020212-305, van 12 februari 2002 onder nr. 20020212-306, van 26 maart 2002 onder nummer 20020326-354, van 18 mei 2002 onder nummer 20020518-031, van 18 mei 2002 onder nummer 20020518-030, van 30 mei 2002 onder nummer 20020530-457, van 8 juni 2002 onder nummer 20020608-312, van 13 juli 2002 onder nummer 20020713-508, van 22 augustus 2002 onder nummer 20020822-511, van 22 augustus 2002 onder nummer 20020822-512, van 26 september 2002 onder nummer 119665, van 23 oktober 2002 onder nummer 130472, van 23 oktober 2002 onder nummer 130469, van 2 januari 2003 onder nummer 210, van 18 februari 2003 onder nummer 21622, van 18 februari 2003 onder nummer 21621, van 18 februari 2003 onder nummer 21620, van 11 maart 2003 onder nummer 29680, van 25 maart 2003 onder nummer 34738, van 23 april 2003 onder nummer 46686, van 19 mei 2003 onder nummer 55611, van 11 juni 2003 onder nummer 64656, van 25 juni 2003 onder nummer 70416, van 14 augustus 2003 onder nummer 86585, van 3 september 2003 onder nummer 91266, van 1 oktober 2003 onder nummer 101098, van 5 november 2003 onder nummer 115991, van 5 november 2003 onder nummer 115990, van 26 november 2003 onder nummer 123993, van 12 januari 2004 onder nummer 3245, van 12 januari 2004 onder nummer 3246, van 20 februari 2004 onder nummer 28534, van 20 februari 2004 onder nummer 28533, van 11 juni 2004 onder nummer 85772, van 18 juni 2004 onder nummer 89944, van 2 september 2004 onder nummer 126325, van 8 november 2004 onder nummer 154579, van 14 februari 2005 onder nummer 26625, van 14 februari 2005 onder nummer 26626, van 24 maart 2005 onder nummer 45201, van 26 april 2005 onder nummer 60813, van 30 mei 2005 onder nummer 75305, van 20 juli 2005 onder nummer 105354, van 29 november 2005 onder nummer 170462, van 8 december 2005 onder nummer 177140, van 13 februari 2006 onder nummer 32119, van 27 februari 2006 onder nummer 40140, van 27 februari 2006 onder nummer 40411, van 4 mei 2006 onder nummer 76634, van 22 mei 2006 onder nummer 85551, van 4 oktober 2006 onder nummer 151848, van 24 oktober 2006 onder nummer 162478, van 23 februari 2007 onder nummer 30941, van 26 februari 2007 onder nummer 31701, van 18 juni 2007 onder nummer 86241, van 2 juli 2007 onder nummer 94095 en van 27 juli 2007 onder nummer 112683, van 25 oktober 2007 onder nummer 155960, van 1 februari 2008 onder nummer 18488, van 13 februari 2008 onder nummer 24307, van 23 april 2008 onder nummer 61021, van 21 mei 2008 onder nummer 74361, van 24 juli 2008 onder nummer 123053, van 20 oktober 2008 onder nummer 165525, van 22 december 2008 onder nummer 196942, van 18 februari 2009 onder nummer 25616, van 22 mei 2009 onder nummer 71890, van 25 januari 2010 onder nummer 13241, van 28 mei 2010 onder nummer 76541, van 23 februari 2011 onder nummer 29151, 6 juni 2011 onder nummer 83577, van 3 februari 2012 onder nummer 30282, van 28 februari 2012 onder nummer 46314, van 30 mei 2012 onder nummer 996290, van 31 januari 2013 onder nummer 18790 en onder nummer 18791, van 21 mei 2013 onder nummer 75826, van 31 januari 2014 onder nummer 30744, van 6 januari 2015 onder nummer 1938, van 18 januari 2016 onder nummer 8531, van 25 januari 2017 onder nummer 13692, van 25 januari 2018 onder nummer 13692, van 29 mei 2018 onder nummer 18083200, van 30 augustus 2018 onder nummer 18131972, van 22 oktober 2018 onder nummer 18154891, van 4 december 2018 onder nummer 18173213, van 18 januari 2019 onder nummer 19008874, van 27 mei 2019 onder nummer 19070849, van 3 februari 2020 onder nummer 20018673, van 8 januari 2021 onder nummer

21002916 en bij notariële akte van 6 mei 2021, neergelegd bij de Nederlandstalige griffie van de Ondernemingsrechtbank te Brussel om te worden bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad;

- 2° bij notariële akten die, overeenkomstig de beslissingen van de Buitengewone Algemene Vergaderingen van aandeelhouders van 29 april 1969, 19 juni 1971 en 18 juni 1977 (Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 mei 1969, nr. 991-1, van 26 juni 1971, nr. 1968-2 en van 6 juli 1977, nr. 2599-1), de conversie van obligaties in aandelen en de daaruit voortvloeiende kapitaalverhoging sedert 1 april 1971 vaststellen, voor de laatste maal bij akte verleden op 30 maart 1978, verschenen in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 20 april 1978 onder nr. 1176-16;
- 3° door een bekendmaking verschenen in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 3 juni 1946 onder nr. 11523, overeenkomstig de wetgeving betreffende de belasting van het kapitaal.



**KBC Groep  
Naamloze Vennootschap**

**STATUTEN**

**TITEL I - NAAM, VOORWERP, ZETEL, DUUR**

**Art. 1** - De vennootschap heeft de rechtsvorm van een naamloze vennootschap. Haar naam luidt KBC Groep, in het Frans KBC Groupe, in het Engels KBC Group, en in het Duits KBC Gruppe.

**Art. 2** - De vennootschap heeft als voorwerp het rechtstreeks of onrechtstreeks houden en beheren van participaties in andere ondernemingen, waaronder -doch niet beperkt tot- kredietinstellingen, verzekeringsondernemingen en andere financiële instellingen.

De vennootschap heeft tevens als voorwerp om, hetzij voor eigen hetzij voor andermans rekening, diensten te verlenen ten behoeve van derden, onder meer ten behoeve van ondernemingen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een participatie heeft en ten behoeve van (potentiële) klanten van deze ondernemingen.

Verder heeft de vennootschap als voorwerp de verwerving in de meest ruime zin van het woord (onder meer door middel van aankoop, huur en leasing), het onderhoud en de exploitatie van werkingsmiddelen, en de terbeschikkingstelling in de meest ruime zin van het woord (onder meer verhuur, verlenen van een recht van gebruik) van deze middelen ten behoeve van de begunstigen, vermeld in de tweede alinea.

Voorts kan de vennootschap fungeren als een "intellectual property"-vennootschap, die onder meer instaat voor de ontwikkeling, de verwerving, het beheer, de bescherming en het onderhoud van intellectuele eigendomsrechten evenals voor de terbeschikkingstelling van deze rechten, het verstrekken van gebruiksrechten over deze rechten en/of de overdracht van deze rechten.

De vennootschap kan verder alle commerciële, financiële en industriële verrichtingen doen die nuttig of dienstig kunnen zijn ter verwezenlijking van haar voorwerp en die er rechtstreeks of onrechtstreeks verband mee houden. Zij kan tevens door middel van inschrijving, inbreng, participatie of onder welke andere vorm ook deelnemen in alle vennootschappen, bedrijven of instellingen die een gelijkaardige, verwante of aanvullende activiteit uitoefenen.

In het algemeen kan zij, zowel in het binnen- als buitenland, alle verrichtingen stellen die tot de realisatie van haar voorwerp kunnen bijdragen.

**Art. 3** - De zetel is gevestigd in het Brusselse Hoofdstedelijke Gewest.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve en exploitatiezetels, succursales, kantoren en hulpkantoren oprichten.

Art. 4 - De duur van de vennootschap is onbepaald.

## TITEL II - KAPITAAL, INBRENG, AANDELEN EN ANDERE EFFECTEN

Art. 5 - Het geplaatste kapitaal bedraagt één miljard vierhonderdachtenvijftig miljoen achthonderdtweeënzeventigduizend vierentwintig euro en acht cent (€ 1.458.872.024,08), verdeeld in vierhonderdzesentien miljoen zeshonderdvierennegentigduizend vijfhonderdachtenvijftig (416.694.558) aandelen zonder nominale waarde.

Het kapitaal is volgestort.

Voor zover de wet dit toelaat, zijn de aandelen op naam of gedematerialiseerd. Op verzoek en op kosten van de aandeelhouder kunnen aandelen van de ene in de andere vorm omgezet worden overeenkomstig de wettelijke modaliteiten.

Het register van aandelen op naam kan worden aangehouden in elektronische vorm.

Art. 6 - Tot verhoging van het kapitaal wordt beslist door de Algemene Vergadering op de wijze vereist voor statutenwijzigingen.

Bij elke kapitaalverhoging door inbreng in geld worden de nieuwe aandelen bij voorkeur aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het kapitaal dat hun aandelen op het ogenblik van de uitgifte vertegenwoordigen.

In afwijking van wat in de vorige alinea is bepaald, kan de Algemene Vergadering, beraadslagend volgens de door de wet voor de wijziging van de statuten gestelde vereisten inzake aanwezigheid en meerderheid, beslissen dat alle nieuwe aandelen, of een gedeelte ervan, niet bij voorkeur aan de bestaande aandeelhouders worden aangeboden; de Algemene Vergadering bepaalt zelf de voorwaarden en inzonderheid de prijs van de uitgifte buiten voorkeurrecht. Bij opheffing of beperking van het voorkeurrecht kan bij de toekenning van de nieuwe aandelen een recht van voorrang toegekend worden aan de bestaande aandeelhouders.

De Algemene Vergadering kan ook besluiten tot de uitgifte van in aandelen converteerbare obligaties of van inschrijvingsrechten die al dan niet verbonden zijn aan al dan niet achtergestelde obligaties. De Algemene Vergadering kan bij de uitgifte het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders opheffen of beperken. Bij opheffing of beperking van het voorkeurrecht kan bij de toekenning van de obligaties of de inschrijvingsrechten een recht van voorrang toegekend worden aan de bestaande aandeelhouders.

Art. 7 - De Raad van Bestuur is gemachtigd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen overeenkomstig door de Raad te bepalen modaliteiten en conform de op het ogenblik van de beslissing tot kapitaalverhoging geldende wettelijke bepalingen.

De Raad van Bestuur is eveneens gemachtigd om in één of meer malen te beslissen tot de uitgifte van al dan niet achtergestelde converteerbare obligaties of van inschrijvingsrechten die al dan niet verbonden zijn aan al dan niet achtergestelde obligaties en die aanleiding kunnen geven tot verhoging van het kapitaal.

Deze machtiging wordt verleend ten belope van een bedrag van:

1°) twee honderd één en negentig miljoen euro (€ 291.000.000). Wanneer de Raad van Bestuur binnen het kader van dit onderdeel van de machtiging beslist tot kapitaalverhoging of tot uitgifte van voormelde converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten waarop in principe het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders van toepassing is, is hij bevoegd om tot een maximumbedrag van twee honderd één en negentig miljoen euro (€ 291.000.000) en in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders op te heffen of te beperken.

Hij kan dit ook ten gunste van één of meer bepaalde personen, voor zover dit niet verboden wordt door de wet. Bij opheffing of beperking van het voorkeurrecht kan de Raad van Bestuur bij de toekenning van de nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten een recht van voorrang toekennen aan de bestaande aandeelhouders

en

2°) vier honderd en negen miljoen euro (€ 409.000.000). Wanneer de Raad van Bestuur binnen het kader van dit onderdeel van de machtiging beslist tot kapitaalverhoging of tot uitgifte van voormelde converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten, is hij niet bevoegd om het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders op te heffen of te beperken.

De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt beslist, kunnen gebeuren zowel door inbreng in geld of in natura als door omzetting van reserves, met inbegrip van de onbeschikbare rekening uitgiftepremie. De omzetting van reserves kan gebeuren met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen.

Verder is de Raad van Bestuur gemachtigd om de dividendgerechtigdheid te bepalen van de aandelen die zullen worden uitgegeven naar aanleiding van de kapitaalverhogingen en van de aandelen die zullen worden uitgegeven ingevolge de conversie van de obligaties of de uitoefening van de inschrijvingsrechten binnen deze machtiging.

De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van de statutenwijziging beslist door de Buitengewone Algemene Vergadering van vier oktober tweeduizend achttien. Deze bevoegdheid kan worden hernieuwd overeenkomstig de op het ogenblik van de hernieuwing geldende wettelijke bepalingen.

#### Overgangsbepalingen

1. Op eenentwintig december tweeduizend en achttien werd het geplaatste kapitaal verhoogd met negenhonderd en vijf duizend negenhonderdtweeënzestig euro en negenenvijftig cent (€ 905.962,59) ingevolge de vaststelling van de verwezenlijking van de kapitaalverhoging met opheffing van het voorkeurrecht waartoe is besloten door de Raad van Bestuur van veertien november tweeduizend en achttien. Na deze kapitaalverhoging kan de machtiging voor het toegestane kapitaal nog worden gebruikt voor een resterend bedrag van zeshonderdnegeennegentig miljoen vierennegentig duizend en zevenendertig euro en eenenveertig cent (€ 699.094.037,41), waarvan nog maximaal tweehonderdnegeennegentig miljoen vierennegentig duizend en zevenendertig euro en eenenveertig cent (€ 290.094.037,41) met de mogelijkheid tot opheffing van het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders krachtens artikel 7, derde alinea, 1° van de statuten.
2. Op twintig december tweeduizend negentien werd het geplaatste maatschappelijk kapitaal verhoogd met achthonderdachtendertig duizend zevenhonderdzeventig euro

en zesenzestig cent (€ 838.770,66) ingevolge de vaststelling van de verwezenlijking van de kapitaalverhoging met opheffing van het voorkeurrecht waartoe is besloten door de Raad van Bestuur van dertien november tweeduizend negentien .Na deze kapitaalverhoging kan de machtiging voor het toegestane kapitaal nog worden gebruikt voor een resterend bedrag van zeshonderdachtennegentig miljoen tweehonderdvijfenvijftig duizend tweehonderzesenzestig euro en vijfenzeventig cent (€ 698.255.266,75), waarvan nog maximaal tweehonderdneuentachtig miljoen tweehonderdvijfenvijftig duizend tweehonderzesenzestig euro en vijfenzeventig cent (€ 289.255.266,75) met mogelijkheid tot opheffing van het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders krachtens artikel 7, derde alinea, 1° van de statuten.

3. Op achttien december tweeduizend twintig werd het geplaatste maatschappelijk kapitaal verhoogd met één miljoen tweeënvijftigduizend zehonderdvijf euro zestien cent (€ 1.052.705,16) ingevolge de vaststelling van de verwezenlijking van de kapitaalverhoging met opheffing van het voorkeurrecht waartoe is besloten door de Raad van Bestuur van tien november tweeduizend twintig. Na deze kapitaalverhoging kan de machtiging voor het toegestane kapitaal nog worden gebruikt voor een resterend bedrag van zeshonderdzevenennegentig miljoen tweehonderdentwee duizend vijfhonderdeenenzestig euro en negenenvijftig cent (€ 697.202.561,59), waarvan nog maximaal tweehonderdachtentachtig miljoen tweehonderdentweeduizend vijfhonderdeenenzestig euro en negenenvijftig cent (€ 288.202.561,59) met mogelijkheid tot opheffing van het voorkeurrecht voor de bestaande aandeelhouders krachtens artikel 7, derde alinea, 1° van de statuten.

Art 8 -

Wanneer de Raad van Bestuur gebruik maakt van zijn machtiging tot kapitaalverhoging, hem toegekend in artikel 7, is hij bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, de tekst van de statuten aan te passen om de bedragen van het geplaatste kapitaal en, bij uitgifte van nieuwe aandelen, het aantal aandelen te wijzigen en om in een overgangsbepaling bij artikel 7 op te geven in welke mate hij gebruik heeft gemaakt van zijn bevoegdheid om het kapitaal te verhogen.

Wanneer de Raad van Bestuur gebruik maakt van zijn machtiging tot uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten, hem toegekend in artikel 7, is hij bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, in een overgangsbepaling bij artikel 7 op te geven in welke mate de besliste uitgiftes tot kapitaalverhoging en uitgifte van aandelen aanleiding kunnen geven, en kan hij, naarmate de conversie van de obligaties of de uitoefening van de inschrijvingsrechten de bedragen van het geplaatste kapitaal en het aantal aandelen in de statuten aanpassen.

Voor het geval naar aanleiding van een kapitaalverhoging beslist door de Raad van Bestuur of de Algemene Vergadering of naar aanleiding van de conversie van obligaties of de uitoefening van inschrijvingsrechten een uitgiftepremie wordt betaald of naar aanleiding van de uitgifte van inschrijvingsrechten beslist door de Raad van Bestuur of door de Algemene Vergadering een uitgifteprijs als uitgiftepremie wordt geboekt, zal deze bestemd worden voor de rekening uitgiftepremie onder het eigen vermogen op het passief van de balans.

De Raad van Bestuur kan steeds bij de uitgifte van aandelen, obligaties of inschrijvingsrechten, waartoe besloten is zowel door de Algemene Vergadering als door de Raad van Bestuur, overeenkomsten met derden aangaan onder de bedingen en op de voorwaarden die hij passend oordeelt, om de plaatsing van de uit te geven effecten te verzekeren.

Art. 9 -

De Raad van Bestuur mag de aandelen splitsen in onderaandelen, en kan effecten afleveren die verscheidene aandelen of onderaandelen vertegenwoordigen.



Art. 10 - De vennootschap erkent slechts één eigenaar per aandeel of onderaandeel wat betreft de uitoefening van het stemrecht in de Algemene Vergadering en van alle rechten die aan de aandelen of onderaandelen zijn verbonden.

Personen die door een of andere oorzaak samen zakelijke rechten hebben op eenzelfde aandeel, onderaandeel of ander effect, dienen zich door dezelfde persoon te laten vertegenwoordigen.

Die vertegenwoordiger moet ofwel een van de medegerechtigden zijn ofwel voldoen aan de vereisten van artikel achtentwintig.

Zolang aan dit voorschrift niet is voldaan, heeft de vennootschap het recht de uitoefening van de aan die aandelen, onderaandelen of andere effecten verbonden rechten te schorsen.

In geval van vruchtgebruik, oefent de vruchtgebruiker alle aan de aandelen, onderaandelen of andere effecten verbonden rechten uit, behoudens andersluidende bepaling in een testament of overeenkomst waarvan de vennootschap schriftelijk in kennis werd gesteld.

Art. 10bis - Voor de toepassing van de wettelijke voorschriften inzake de informatie over belangrijke deelnemingen geldt, naast de wettelijk voorziene drempelwaarden, tevens de statutaire drempelwaarde van 3%.

Art. 11 - Met naleving van de door de wet bepaalde voorwaarden kunnen de vennootschap en haar rechtstreekse en onrechtstreekse dochtervennootschappen eigen aandelen van de vennootschap verkrijgen en vervreemden.

Art. 11bis - Voor zover de wet dit toelaat, zijn de obligaties aan toonder, op naam of gedematerialiseerd, en zijn de inschrijvingsrechten op naam of gedematerialiseerd. Op verzoek en op kosten van de houder kunnen obligaties en inschrijvingsrechten van de ene vorm in de andere vorm worden omgezet overeenkomstig de wettelijke modaliteiten tenzij de uitgiftevoorwaarden van het betrokken effect anders bepalen.

De registers van obligaties en inschrijvingsrechten op naam kunnen worden aangehouden in elektronische vorm.

### TITEL III - BESTUUR, LEIDING EN CONTROLE

Art. 12 - De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur en een Directiecomité in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen.

De Raad van Bestuur telt ten minste zeven bestuurders die door de Algemene Vergadering worden benoemd, met dien verstande dat ten minste drie leden van de Raad van Bestuur de hoedanigheid hebben van onafhankelijk bestuurder overeenkomstig de wet. De Algemene Vergadering kan ten allen tijde een bestuurder uit zijn functie ontheffen.

De duur van het mandaat bedraagt ten hoogste vier jaar en eindigt na de gewone jaarvergadering.

Aftredende bestuurders zijn steeds herbenoembaar.

Art. 13 - Wanneer de plaats van een bestuurder openvalt, hebben de overblijvende bestuurders het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren. De eerstvolgende Algemene Vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen. Bij bevestiging volbrengt

de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn voorganger, tenzij de Algemene Vergadering een andere duur voor het mandaat voorziet. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de Algemene Vergadering.

Art. 14 - De Raad van Bestuur kiest onder zijn leden een voorzitter en eventueel een of meer ondervoorzitters en titularissen van andere functies. De Raad van Bestuur benoemt zijn secretaris, die geen bestuurder hoeft te zijn.

Art. 15 - Tenzij de Raad van Bestuur andere regelingen treft, is zijn werking als volgt geregeld.

De Raad van Bestuur vergadert op uitnodiging van de voorzitter, van de ondervoorzitters of van twee bestuurders, telkens wanneer het belang van de vennootschap het vereist ; de uitnodigingen vermelden dag, uur, plaats en agenda.

Iedere bestuurder die verhinderd is, kan, per brief of door middel van ieder ander communicatiemiddel waarbij de volmacht in een document wordt vastgesteld, een ander lid van de raad machtigen om hem te vertegenwoordigen en in zijn plaats te stemmen.

De voorzitter of bij diens afwezigheid of ontstentenis een ondervoorzitter of een door zijn collega's aangewezen bestuurder zit de vergadering voor.

Voor het overige kan de Raad van Bestuur alle regelingen treffen voor een doelmatige werking van de Raad van Bestuur, de comités van de Raad van Bestuur en het Directiecomité. Deze regelingen liggen vervat in het Corporate Governance Charter dat kan worden geraadpleegd op de website van de vennootschap.

Art. 16 - Behoudens in geval van overmacht, oorlog, onlusten en rampen kan de Raad van Bestuur alleen dan geldig beraadslagen, indien tenminste de helft van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Bestuurders die bij toepassing van de wet niet aan de beraadslaging en aan de stemming mogen deelnemen, worden meegerekend voor de bepaling van het aanwezigheidsquorum doch niet (noch in de teller noch in de noemer) voor de bepaling van het stemquorum.

De beslissingen worden bij gewone meerderheid van stemmen genomen.

Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter van de vergadering beslissend.

De besluiten van de Raad van Bestuur kunnen tevens worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. In dat geval zijn artikel 15, tweede tot en met vierde alinea, artikel 16, eerste tot en met derde alinea en artikel 17, eerste tot en met derde alinea, niet van toepassing.

Art. 17 - De beslissingen van de Raad van Bestuur worden opgetekend in verslagen.

Ieder verslag wordt ondertekend door de fungerende voorzitter en wordt eveneens ter ondertekening voorgelegd aan de andere leden van de Raad van Bestuur.

Worden de verslagen opgetekend op losse bladen, dan worden deze bladen per vergadering genummerd.

Afschriften van en uittreksels uit de verslagen worden geldig ondertekend door de voorzitter, door twee bestuurders, door de secretaris van de Raad van Bestuur, door de secretaris van het Directiecomité of door de Groepssecretaris.

Art. 18 - De Raad van Bestuur is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van de vennootschap en voor alle handelingen die op grond van de wet specifiek aan de Raad van Bestuur zijn voorbehouden. De Raad van Bestuur houdt toezicht op het Directiecomité.

De Raad van Bestuur kan binnen zijn bevoegdheden aan lasthebbers van zijn keuze bijzondere volmachten verlenen.

Art. 19 - De Algemene Vergadering kan aan de bestuurders vaste vergoedingen en presentiegelden toekennen, te boeken bij de algemene kosten.

De Raad van Bestuur kan aan bestuurders die speciale functies of opdrachten vervullen, vergoedingen toekennen, te boeken bij de algemene kosten.

Art. 20 - Het Directiecomité is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van deze bevoegdheden die overeenkomstig artikel 18 zijn voorbehouden aan de Raad van Bestuur.

Het Directiecomité telt maximaal tien leden. Zij vormen samen een college. Leden van het Directiecomité die bij toepassing van de wet niet aan de beraadslaging en aan de stemming mogen deelnemen, worden meegerekend voor de bepaling van het aanwezigheidsquorum doch niet (noch in de teller noch in de noemer) voor de bepaling van het stemquorum.

Indien alle leden, of op één na alle leden, van het Directiecomité een rechtstreeks of onrechtstreeks vermogensrechtelijk belang hebben dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Directiecomité behoort, lichten de leden van het Directiecomité de Raad van Bestuur in en neemt deze de beslissing conform de wettelijk voorgeschreven procedure.

De besluiten van het Directiecomité kunnen worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de leden van het Directiecomité.

Het Directiecomité kan verder alle regelingen treffen voor zijn goede werking.

De voorzitter en de leden van het Directiecomité worden benoemd en ontslagen door de Raad van Bestuur met in acht name van de wettelijke en reglementaire bepalingen ter zake.

De Raad van Bestuur bepaalt de vergoeding van de leden van het Directiecomité, na advies van de voorzitter van het Directiecomité.

De leeftijdsgrens voor de leden van het Directiecomité wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur die tevens het stelsel van de rust- en overlevingspensioenen van de leden van het Directiecomité bepaalt.

Het Directiecomité kan binnen zijn bevoegdheden aan lasthebbers van zijn keuze bijzondere volmachten verlenen.

Afschriften van en uittreksels uit de beslissingen van het Directiecomité worden geldig ondertekend door de voorzitter, door twee leden van het Directiecomité, door de secretaris van het Directiecomité of door de Groepssecretaris.

Art. 21 - De vennootschap wordt vertegenwoordigd door hetzij twee leden van het Directiecomité, hetzij één lid van het Directiecomité samen optredend met een algemeen directeur, met

de secretaris van de Raad van Bestuur, met de secretaris van het Directiecomité of met de Groepssecretaris.

Onverminderd de vorige alinea, kan de vennootschap, voor wat de bevoegdheden van de Raad van Bestuur betreft, tevens worden vertegenwoordigd door twee bestuurders waarvan één lid van het Directiecomité dient te zijn.

Tenslotte kan de vennootschap worden vertegenwoordigd door personen die daartoe in het bijzonder werden gemachtigd.

Art. 22 - De controle op de jaarrekening wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen, aangesteld en bezoldigd volgens de toepasselijke wetgeving.

De Algemene Vergadering kan een plaatsvervangend commissaris aanduiden.

De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar.

De functie van de uittredende commissarissen houdt onmiddellijk op na de jaarlijkse Algemene Vergadering.

#### TITEL IV - ALGEMENE VERGADERING

Art. 23 - De Algemene Vergadering van aandeelhouders vertegenwoordigt alle aandeelhouders.

Haar beslissingen gelden ook voor de aandeelhouders die niet of tegenstemmen.

Ieder aandeel geeft recht op één stem. Indien de aandelen zijn gesplitst in onderaandelen, dan geven de onderaandelen in voldoende aantal verenigd, dezelfde rechten als het aandeel, behalve indien de wet anders bepaalt.

De houders van converteerbare obligaties, houders van inschrijvingsrechten en houders van certificaten die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, hebben het recht om de Algemene Vergadering bij te wonen, doch slechts met raadgevende stem.

##### Overgangsbepaling

De laatste alinea van artikel 23 geldt tevens voor de houders van gewone obligaties die niet converteerbaar zijn in aandelen en die zijn uitgegeven vooraleer de statutenwijziging waartoe werd beslist door de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 mei tweeduizend negentien in werking is getreden, in de mate waarin hen dit recht expliciet is toegekend in de uitgiftevoorwaarden van de betrokken effecten. In dat geval zijn de artikels 27, 28, 29 en 34 *mutatis mutandis* van toepassing.

Art. 24 - Jaarlijks wordt op de zetel of op een andere in de oproeping vermelde plaats een Algemene Vergadering gehouden op de eerste donderdag van mei om tien uur of, indien die dag een wettelijke feestdag of banksluitingsdag is, op de laatste daaraan voorafgaande bankwerkdag om tien uur.

De gewone Algemene Vergaderingen worden bijeengeroepen door de Raad van Bestuur.

Art. 25 - De Raad van Bestuur of de commissarissen kunnen buitengewone en bijzondere Algemene Vergaderingen bijeenroepen. Zij moeten dit doen op verzoek van een of meer aandeelhouders die ten minste een tiende van het kapitaal vertegenwoordigen en zulks binnen drie weken na de datum van het postmerk op de aangetekende brief die, met

opgave en met motivering van de te behandelen onderwerpen, en met opgave van de voorstellen tot besluit, aan de Raad van Bestuur is gericht.

Wanneer voldaan is aan de voorwaarden van artikel 234, 235 of 236 van de Bankwet van 25 april 2014 inzake het nemen van herstelmaatregelen en een kapitaalverhoging noodzakelijk is om te vermijden dat een afwikkelingsprocedure een aanvang neemt op basis van artikel 454 van de in voornoemde wet bedoelde afwikkelingsvoorwaarden, bedraagt de oproepingstermijn om een besluit te nemen over dergelijke kapitaalverhoging, tien tot vijftien dagen voor de algemene vergadering. In dat geval hebben de aandeelhouders geen recht om andere punten op de agenda van die algemene vergadering te plaatsen en kan geen herziening van de agenda plaatsvinden.

Art. 26 - Aandeelhouders die gebruik maken van hun wettelijk recht om te behandelen onderwerpen op de agenda van de Algemene Vergadering te laten plaatsen, moeten in hun verzoek daartoe de tekst van de te behandelen onderwerpen en de bijbehorende voorstellen tot besluit opnemen.

Aandeelhouders die gebruik maken van hun wettelijk recht om voorstellen tot besluit te formuleren met betrekking tot op de agenda opgenomen onderwerpen, moeten in hun verzoek daartoe de tekst van de voorstellen tot besluit opnemen.

Art. 27 - Het recht van een aandeelhouder om deel te nemen aan de Algemene Vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, wordt slechts verleend op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen op naam van de aandeelhouder op de registratiedatum, dit is op de veertiende dag voor de Algemene Vergadering om vierentwintig uur Belgische tijd, hetzij door hun inschrijving in het register van de aandelen op naam, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de Algemene Vergadering. In de gevallen waarin de wet dit toelaat, kan de Raad van Bestuur een andere registratiedatum vastleggen.

Het recht van een houder van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, om deel te nemen aan de Algemene Vergadering, wordt op dezelfde wijze slechts verleend op grond van de boekhoudkundige registratie van deze effecten op zijn naam, op de registratiedatum. De boekhoudkundige registratie van converteerbare obligaties aan toonder die uitsluitend in het buitenland zijn uitgegeven of die beheerst worden door een buitenlands recht, gebeurt door voorlegging van de converteerbare obligaties aan een financiële tussenpersoon of door inschrijving van de converteerbare obligaties op een rekening bij een financiële tussenpersoon.

Iedere aandeelhouder en iedere houder van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven die aan de Algemene Vergadering wil deelnemen, moet dat uiterlijk op de zesde dag voor de datum van de Algemene Vergadering melden aan de vennootschap of aan een daartoe door de vennootschap aangestelde persoon met opgave van het aantal effecten waarmee en de wijze waarop hij wil deelnemen. Wil hij aan de Algemene Vergadering deelnemen met effecten in gedematerialiseerde vorm, dan moet hij er tevens voor zorgen dat de vennootschap of een daartoe door de vennootschap aangestelde persoon uiterlijk op dezelfde dag in het bezit wordt gesteld van een attest, afgeleverd door de erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling, waaruit blijkt met hoeveel gedematerialiseerde effecten die op zijn naam op zijn rekeningen zijn ingeschreven op de registratiedatum, hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de Algemene Vergadering. Dezelfde verplichting geldt voor iedere houder van converteerbare obligaties aan toonder die uitsluitend in het buitenland zijn uitgegeven of die beheerst worden door een buitenlands recht, met dien verstande dat het attest in dit geval wordt afgeleverd door de financiële tussenpersoon waaraan de converteerbare obligaties werden voorgelegd of bij wie de converteerbare obligaties op een rekening zijn ingeschreven.

Art. 28 - Tenzij anders voorzien in de wet, mag iedere aandeelhouder, iedere houder van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, natuurlijke persoon of rechtspersoon, zich op de Algemene Vergadering laten vertegenwoordigen door één gemachtigde.

De Raad van Bestuur bepaalt het formulier voor het stemmen bij volmacht. De vennootschap moet de volmacht uiterlijk op de zesde dag voor de Algemene Vergadering ontvangen.

Art. 28bis- Indien de oproeping dit uitdrukkelijk bepaalt, heeft iedere aandeelhouder het recht om op afstand te stemmen voorafgaand aan de Algemene Vergadering per brief, via de vennootschapswebsite of op een andere wijze vermeld in de oproeping.

Indien dit recht wordt verleend, bevat de oproeping een beschrijving van de procedures die de aandeelhouder moet volgen om op afstand te stemmen. In de oproeping of in informatie op de website van de vennootschap waarnaar de oproeping verwijst, zal worden bepaald op welke wijze de vennootschap de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder kan controleren.

Voor de berekening van het aanwezigheids- en stemquorum wordt uitsluitend rekening gehouden met de stemmen die op afstand zijn uitgebracht door de aandeelhouders die de toelatingsformaliteiten vermeld in artikel 27 hebben vervuld.

Een aandeelhouder die aldus op afstand heeft gestemd, mag geen andere wijze van deelname aan de Algemene Vergadering meer kiezen voor het aantal op afstand uitgebrachte stemmen.

Art. 29 - De Raad van Bestuur of het bureau van de Algemene Vergadering kunnen, binnen de perken van de wet, vrijstelling verlenen van de formaliteiten voorgeschreven door de artikelen 27 en 28, tweede alinea.

Art. 30 - Voor de opening van de vergadering tekenen de aanwezigen de presentielijst, waarop de naam van de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders alsook het aantal van hun effecten worden vermeld. In geval van deelname op afstand aan de Algemene Vergadering geldt de aanmelding bij het door of namens de vennootschap opgezette elektronische systeem als ondertekening van de presentielijst.

Art. 31 - De voorzitter van de Raad van Bestuur, of bij zijn afwezigheid of ontstentenis, een ondervoorzitter of een door zijn collega's aangewezen bestuurder, zit de Algemene Vergadering voor.

De voorzitter stelt een secretaris aan, die buiten de aandeelhouders mag worden gekozen; de vergadering kiest twee stemopnemers.

De voorzitter, de secretaris en de stemopnemers vormen het bureau.

Art. 32 - Behoudens beslissingen waarvoor de wet een strenger aanwezigheids- en/of stemquorum oplegt, mag de Algemene Vergadering beslissingen nemen, ongeacht het aantal aandelen waarvoor aan de stemming wordt deelgenomen en bij gewone meerderheid van stemmen.

Het stemmen geschiedt bij handopsteken of op enige andere wijze die door de Algemene Vergadering wordt aanvaard.

Indien bij een stemming over een benoeming geen enkele kandidaat de meerderheid behaalt, wordt overgegaan tot een nieuwe stemming over de twee kandidaten die de

meeste stemmen behaalden; bij staking van stemmen is de oudste in leeftijd van beide kandidaten verkozen.

Art. 33 - Met inachtneming van de wettelijke voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid, mag de Algemene Vergadering de statuten wijzigen.

Art. 34 - De Raad van Bestuur heeft het recht om voor de zitting elke gewone, bijzondere of buitengewone Algemene Vergadering te verdagen of af te gelasten, naast het wettelijk recht voor de Raad van Bestuur om elke gewone, bijzondere of buitengewone Algemene Vergadering tot vijf weken te verdagen omwille van een kennisgeving van een belangrijke deelneming en om tijdens de zitting de beslissing met betrekking tot de goedkeuring van de jaarrekening vijf weken uit te stellen.

De verdaging van de beslissing met betrekking tot de goedkeuring van de jaarrekening maakt een einde aan de beraadslaging en doet de reeds genomen besluiten betreffende de jaarrekening vervallen, met inbegrip van de besluiten betreffende de kwijting van de bestuurders en de commissaris. Zij doet echter geen afbreuk aan de beraadslaging noch de genomen besluiten over de voorstellen die niet de jaarrekening betreffen.

Alle aandeelhouders, alle houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, worden tot de volgende vergadering opgeroepen en toegelaten mits zij de door de statuten bepaalde formaliteiten hebben vervuld, en dit ongeacht of zij al dan niet aan de eerste vergadering persoonlijk of door een gemachtigde hebben deelgenomen.

Op de tweede vergadering wordt de agenda van de eerste vergadering geheel afgehandeld.

Art. 35 - De notulen van de Algemene Vergaderingen worden ondertekend door de leden van het bureau en door de aandeelhouders die erom verzoeken. Afschriften hiervan en uittreksels hieruit worden geldig ondertekend door twee bestuurders waaronder één lid van het Directiecomité.

## TITEL V - JAARREKENING EN WINSTVERDELING

Art. 36 - Het boekjaar vangt aan op één januari en eindigt op eenendertig december van ieder jaar.

Art. 37 - De nettowinst wordt als volgt verdeeld :

1. Ten minste 5 ten honderd wordt voorafgenomen tot vorming van de wettelijke reserve totdat die één tiende van het kapitaal bedraagt.
2. Vervolgens wordt een bedrag afgenomen dat nodig is om
  - a) aan de personeelsleden en andere medewerkers van de vennootschap en de met haar verbonden vennootschappen een deel van de winst uit te keren in het kader van (groeps)participatieplannen of enige andere vorm van werknemersparticipatie;
  - b) aan de aandeelhouders een dividend uit te keren dat door de Algemene Vergadering wordt bepaald.

3. Het saldo mag worden bestemd voor reservering of voor overdracht naar het volgende boekjaar.

Art. 38 - De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om, overeenkomstig de bij de wet bepaalde voorwaarden, een interimdividend uit te keren.

#### TITEL VI - ONTBINDING, VEREFFENING

Art. 39 - In geval van ontbinding van de vennootschap benoemt de Algemene Vergadering een of meer vereffenaars, bepaalt hun bevoegdheden en vergoedingen en stelt de wijze van vereffening vast. De Raad van Bestuur is, onverminderd de wettelijke vereisten om als vereffenaar te kunnen optreden, van rechtswege belast met de vereffening tot de vereffenaars zijn aangesteld.

Art. 40 - Het nettovermogen van de vereffening wordt, na aanzuivering van alle schulden, verdeeld onder alle aandelen.

#### TITEL VII - DIVERSEN

Art. 41 - Iedere in het buitenland wonende houder van aandelen is verplicht woonplaats te kiezen in België voor zijn betrekkingen met de vennootschap.

Elk lid van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité kan keuze van woonplaats doen op de zetel van de vennootschap voor alle materies die raken aan de uitoefening van zijn mandaat.

De leden van de Raad van Bestuur, de leden van het Directiecomité, de commissarissen en de vereffenaars die hun woonplaats in het buitenland hebben, worden geacht domicilie te hebben gekozen op de zetel van de vennootschap, waar hun alle aanzeggingen, aanmaningen en dagvaardingen rechtsgeldig mogen worden betekend en alle berichten of brieven mogen worden toegezonden.